



卸街ビジネススクール 2026 後継者(若手経営者)養成コース



対象者

☑ 将来的に事業を承継し経営者となる予定の方
事業の承継又は創業後間もない若手経営者の方

目指す
成果

経営者の仕事である①戦略立案②組織づくり③人材活用と、④結果の
検証(財務管理)の基本を体系的に学ぶ。これらをもとに、経営理念に
基づいた経営計画を策定し、推進管理できるようになる。

開催日	コース内容	担当講師
第1回 7/22(水)	経営者の職務と責任① ～経営者として目指すもの～ 1. 経営者の位置付け 2. 企業経営の目的と機能 3. 事業承継と後継経営者の心得 4. 経営理念と経営戦略 5. 経営者の役割	藤田 悠久雄
第2回 8/19(水)	経営者の職務と責任② ～目的を達成するためのストーリーづくり～ 1. 経営能力向上を目指して 2. 社員を育てる 3. リスクマネジメントと組織開発	藤田 悠久雄
第3回 9/9(水)	経営戦略 ～会社の方向について考え実践する～ 1. 経営よもやま話(経営の基本を学ぶ) 2. 経営戦略と経営成果(戦略事例に学ぶ) 3. 知的資産経営手法により自社を知る 4. 事業継続の実現のためのポイントを探る(事業承継と事業継続) 5. 戦略から戦術と実践プラン組み立てへ	酒井 健次
第4回 10/7(水)	人事戦略の全体像と立案のポイント ～経営課題・経営戦略を踏まえた人事戦略の押さえどころ～ 1. 今日の経営課題と人事戦略 2. 同一労働同一賃金への対応 3. 自社に適した人材の確保・定着を実現させる採用戦略 4. 人材を人財へ!社員が育つ仕組み作りのポイント 5. 社員のやる気を引き出す!評価と処遇設計のポイント	猪 基史
第5回 11/17(木)	経営計画立案① ～人員・投資・財務の基礎知識～ 1. 実行計画を行動マップで組み立てる 2. 「孫子の兵法」による将の要件 3. 困難に立ち向かう組織作り 4. ナポレオンの敗戦に学ぶ人を育てる指示とは 5. 投資に関する基礎知識 6. 財務諸表の基本的な知識と見方 ■ 決算書は報告用 ■ 損益計算書とは ■ 貸借対照表の意味することとは	江川 雅典
第6回 12/15(木)	経営計画立案② ～経営計画を策定する上で身に付けたい財務ノウハウ～ 7. 中小企業向け貸出しで金融機関が重要視すること 8. 売り上げ拡大時に資金は厳しくなりやすい 9. 販売先・仕入先との関係で動く、運転資金 10. 利益と資金は、別々の動きをする 11. 先人たちに学ぶ 12. お金が無くなる6つの要因 13. お金の特性 14. 借入・返済を計画しよう	江川 雅典
第7回 1/21(木)	経営計画立案③ ～数値計画の立案(将来計画と資金計画の策定)～ 15. 数値計画の立案 ■ 将来設計を行ってみよう ■ 貸借計画の策定 ■ 予想キャッシュフロー計画の策定 ■ 資金計画を見直し安定現預金を確保する	江川 雅典
第8回 2/26(金)	決意表明発表会 後継者・経営者として追及したい成果、そのための行動方針発表 1. 自らの強みを生かして貢献するための考え方 2. 受講者による行動方針発表	添嶋 真人



定員
18名



担当講師

・中小企業診断士
・実務経験10年以上のコンサルタント 他



開講時間

各回 13:30～16:30



受講料

22,000円(税込) / 1名 ※通常220,000円(税込)相当のコース



備考

① 第1回～第8回の講座が相互に関連しており、全8回参加を原則とします。
② やむを得ず欠席される場合は事前連絡をお願いします。後日、講座資料をご送付します。
③ 各回ごとに課題が出されます。習得したことを自社に置き換えて深めて頂くものです。

未来が変わる。
あなたの一歩が地域の力になる。

主催：協同組合 広島総合卸センター
TEL 082-277-8866 / FAX 082-278-5711

広島卸センター

